



APOYO A LAS ORGANIZACIONES FEMINISTAS DE BASE DESDE UNA PERSPECTIVA FEMINISTA: LECCIONES APRENDIDAS DE LA CAPITALIZACIÓN GLOBAL DEL MODELO «FON»

En un momento en el que los movimientos feministas se enfrentan a una reducción del espacio cívico, a una creciente reacción contraria a los derechos y a un acceso cada vez más limitado a la financiación flexible, el modelo **FON** demuestra que es posible otra forma de cooperación internacional: una basada en la confianza, la autonomía, la flexibilidad y la construcción de movimientos.

El programa **FON** (Feminist Opportunities Now) representa un ejemplo concreto de la puesta en práctica de un enfoque feminista para apoyar el fortalecimiento de las organizaciones feministas.

El **“modelo FON”** se caracteriza por su alineación con valores feministas — confianza, horizontalidad, respeto por la autonomía, inclusión y cuidado —, así

como por su capacidad de adaptarse a diversos contextos y organizaciones. Su impacto no se limita al fortalecimiento de las organizaciones apoyadas: el programa también ha generado una transformación significativa en las prácticas, posicionamientos y métodos de intervención de las organizaciones que integran el consorcio.

En un contexto de cuestionamiento a los modelos tradicionales de apoyo y cooperación, la evaluación integral del proyecto **FON** realizada en 2026 destaca aprendizajes clave para repensar los mecanismos de apoyo a la sociedad civil feminista, en particular a las organizaciones de base, y avanzar hacia formas de cooperación más coherentes con los principios de la diplomacia feminista.



FON HACIA UN MODELO DE APOYO FEMINISTA

La cooperación internacional continúa operando bajo reglas que limitan el potencial de los movimientos feministas: financiamientos rígidos, de corto plazo, y relaciones desiguales.

En contextos de crisis democrática y reducción del espacio cívico, estos modelos no solo resultan insuficientes: también forman parte del problema.

Como respuesta a estas limitaciones, el programa **FON** buscó experimentar con una forma distinta de apoyo, alineada con los principios y prácticas de los movimientos feministas.

Se trata de un modelo basado en la confianza, la autonomía y el cuidado, que reconoce a las organizaciones feministas como actores políticos por derecho propio. Este enfoque se aleja de las dinámicas de poder asimétricas en las que las organizaciones suelen ser consideradas únicamente como ejecutoras, en lugar de ser reconocidas como actores centrales en la producción de conocimiento y la acción colectiva.

Asimismo, el programa otorga un énfasis particular a los mecanismos de acompañamiento, concebidos como un elemento central del modelo. Más allá del financiamiento, **FON** promueve relaciones basadas en la confianza, la escucha activa y la no injerencia, con capacidad de adaptación y respuesta a las necesidades de las organizaciones.

Esta cercanía permite ajustar el apoyo a lo largo del tiempo, responder a situaciones imprevistas y generar un entorno en el que las organizaciones puedan expresar sus desafíos sin poner en riesgo el acompañamiento que reciben.

Una transformación de las prácticas

La implementación del modelo **FON** ha dado lugar a cambios visibles en dos niveles. Por un lado, el programa ha contribuido

al fortalecimiento de las organizaciones feministas apoyadas, no solo en términos de capacidades técnicas, sino también en su posicionamiento estratégico, autonomía y capacidad de articulación con otros actores.

Más allá del fortalecimiento de las organizaciones individuales, **FON** ha contribuido a consolidar los ecosistemas feministas mediante la promoción de la colaboración, el aprendizaje entre pares y la incidencia colectiva. El financiamiento flexible y el acompañamiento adaptado a las necesidades de cada organización han permitido fortalecer su posicionamiento estratégico, participar en procesos políticos y responder a contextos políticos cambiantes.

A lo largo del programa, 138 organizaciones fortalecieron sus capacidades, 83 recibieron apoyo para el desarrollo de iniciativas de incidencia política y 223 participaron en procesos colectivos de aprendizaje e intercambio.

INCLUSIVO

En sus actividades, **FON** busca reducir las barreras de acceso (por ejemplo, las lingüísticas) y generar espacios seguros que eviten la reproducción de discriminaciones, promoviendo la participación plena de organizaciones y personas diversas.

RESPECTO POR LA AUTONOMÍA

Las organizaciones son reconocidas como actores clave, con la capacidad de definir sus propias prioridades y adaptar sus acciones en función de su comprensión del contexto.

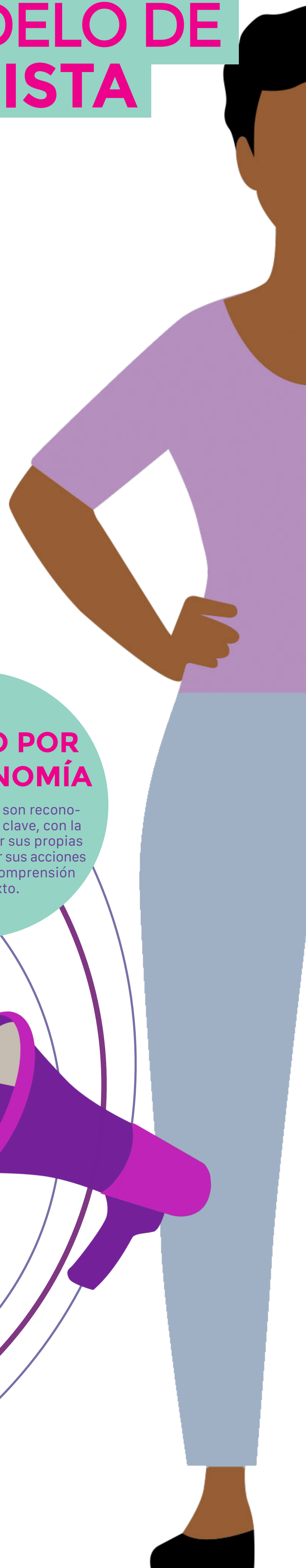
INTEGRACIÓN DEL CUIDADO

El modelo incorpora el cuidado como una dimensión central, reconociendo el bienestar emocional, físico y social de las personas activistas como un elemento esencial para la sostenibilidad de su trabajo.

BASADO EN LA CONFIANZA

Nuestro acompañamiento se fundamenta en la escucha, la confianza y la no injerencia, creando espacios seguros donde las organizaciones pueden expresar sus desafíos y ajustar sus estrategias.

MODELO FON



IMPLICACIONES ESTRATÉGICAS PARA LA COOPERACIÓN

La experiencia de **FON** demuestra que existen otras posibilidades de cooperación entre donantes, fondos y organizaciones filantrópicas, y los movimientos con los movimientos y organizaciones feministas. Para una cooperación efectiva, es importante:

1 FINANCIAR ORGANIZACIONES, NO SOLO PROYECTOS

Es necesario pasar de una lógica centrada en el financiamiento de proyectos a una orientada al fortalecimiento organizacional. Esto implica dejar atrás un enfoque basado en la ejecución de actividades predeterminadas y priorizar el fortalecimiento de las capacidades, la autonomía y la sostenibilidad de las organizaciones a largo plazo.

En la práctica, esto requiere diseñar mecanismos de financiamiento que cubran costos estructurales, apoyen procesos estratégicos y se adapten a contextos cambiantes, en lugar de limitarse a financiar actividades específicas con resultados previamente definidos.

2 ADOPTAR UN ENFOQUE ECOSISTÉMICO

Es fundamental superar una lógica de apoyo individualizado a determinadas organizaciones y priorizar estrategias que combinen distintos tipos de apoyo y actividades para fortalecer los ecosistemas feministas, especialmente aquellos sectores menos representados.

Esto incluye movimientos feministas jóvenes, organizaciones que defienden

los derechos de las personas LGBTQI+, organizaciones feministas que trabajan en temas de discapacidad, colectivos de trabajadoras sexuales, personas que viven con VIH y organizaciones feministas que operan en contextos de conflicto o de restricciones políticas.

3 GARANTIZAR UNA VERDADERA FLEXIBILIDAD

Los mecanismos de financiamiento deben incorporar una flexibilidad real que permita adaptaciones en función del contexto y reconozca la diversidad de trayectorias organizativas.

Esto implica ofrecer múltiples vías de apoyo —para organizaciones, colectivos y coaliciones— y diferentes modalidades operativas (montos, duración, entre otras), permitiendo que las propias organizaciones definan sus presupuestos y prioridades de acuerdo con sus realidades y necesidades específicas.

4 TRANSFORMAR LAS RELACIONES DE ACOMPAÑAMIENTO

Las relaciones entre financiadores y organizaciones deben basarse en la confianza, la escucha activa y el respeto por la autonomía de las organizaciones, en lugar de reproducir

dinámicas jerárquicas que generan vínculos de donante-beneficiario en vez de asociaciones genuinas.

Esto supone contar con equipos de acompañamiento feminista que compartan valores comunes, sean accesibles, receptivos y cuenten con los recursos necesarios para brindar un apoyo de calidad.

5 FINANCIAR EL CUIDADO Y LA SEGURIDAD

Es indispensable incorporar dimensiones que con frecuencia han sido ignoradas por la cooperación internacional, como el cuidado —incluido el autocuidado—, la protección y seguridad digital de las personas activistas, la creación de espacios digitales seguros y accesibles, así como la eliminación de barreras lingüísticas y políticas que limitan la participación de determinados actores.

Todos estos aspectos requieren financiamiento sostenido y compromisos de largo plazo.

FON no debe entenderse como una experiencia piloto aislada, sino como un marco transferible de cooperación feminista con capacidad para orientar futuros mecanismos de financiamiento y modelos de alianza.

MOVIMIENTOS QUE TRANSFORMAN

DE LA DOCUMENTACIÓN A LA INCIDENCIA INTERNACIONAL



El acompañamiento integral de **FON** permitió que **EMAF** e **IDHEAS** fortalecieran sus capacidades en documentación ética de la violencia basada en género mediante un taller organizado por la **FIDH**. A partir de

este proceso, ambas organizaciones documentaron las desapariciones de mujeres y niñas vinculadas a la trata de personas en México y elaboraron el informe ¿Quién nos busca? ¿Quién nos cuida?.

Posteriormente, el acompañamiento de **FON** para el desarrollo de una estrategia de incidencia política contribuyó a posicionar los hallazgos del informe en la agenda pública nacional, logrando una amplia cobertura mediática y fortaleciendo la participación de las organizaciones en espacios internacionales de incidencia, incluido el Comité para la Eliminación de la Discriminación contra la Mujer (**CEDAW**).

Este ejemplo muestra cómo la combinación de fortalecimiento de capacidades, acompañamiento e incidencia permite que organizaciones feministas de base amplifiquen el alcance de su evidencia e influyan en espacios de toma de decisiones.

52 ORGANIZACIONES FORTALECEN SU AUTONOMÍA FINANCIERA GRACIAS AL MODELO FON



Gracias al acompañamiento personalizado de **FON**, 52 organizaciones feministas lograron acceder a nuevas fuentes de financiamiento, fortaleciendo su sostenibilidad, sus capacidades estratégicas y su capacidad para desarrollar colaboraciones dentro de los ecosistemas feministas.

Estos resultados demuestran la importancia de invertir en las propias organizaciones (y no únicamente en sus proyectos) para fortalecer su autonomía, su capacidad de innovación y su impacto a largo plazo.

• **SUR AMÉRICA** •

// **COLOMBIA** // Aquelarre // Alianza Joven

// Sororidad Sureña // Con-Vivamos //

Corporación El Cuarto Mosquetero //

Corporación Putamente Poderosas //

Corporación Violeta en Movimiento //

Fundación Empodérame //

Fundación Arte con Amor //

Fundación Casa de la Mujer //

Fundación Luciérnagas de Colombia //

Fundación MOIRAS //

Fundación Movimiento Feminista de Niñas y Mujeres

Wayuu //

Fundación Movimiento de Mujeres Unidas Diver-

sas y Empoderadas (MUDE) //

Ítaca laboratorio - Red de organizacio-

nes feministas y diversas del Eje Cafetero //

Machis entrelazadas //

Montañeras Enruanadas-Colectiva abortera Cundiboyacense //

Fundación Mujer y Futuro //

Red Departamental de Mujeres Chocoanas //

Útera Casa Feminista //

Corporación Vamos Mujer //

MÉXICO // ACASAC // Afrocaracolas //

Brújula Intersexual //

CDMCH (Centro de Derechos de las Mujeres de Chiapas) //

Colectiva Arte, Comunidad y Equidad //

Colectivo Algaraza //

Colibríes //

Programa Compañeros, Creciendo en diversidad humana Yumana //

El taller //

Equipo Mexicano de Antropología Forense (EMAF) //

Familia Desaparecidos de Orizaba //

Las Calafias //

Lúminas //

Mujeres de la Tierra //

Nos Queremos Vivas //

Observatorio de Violencia contra las Mujeres en Guerrero //

Pueblos y Comunidades Indígenas Transfronterizos (PUCOMIT) //

Red Feminista para el acceso a la Justicia //

Red de organizaciones para la defensa de los derechos humanos de las mujeres indígenas y la equidad de género en nuestras comunidades (RODMI) //

Red Jacarandas //

Red por una política fiscal feminista //

Tlali • **ASIA** • // **BANGLADESH** // Disability Pride

Bangladesh // Shongshoptok // Ashar Prodeep (AP) // Bangladesh Disabled Development

Trust - BDDT // Bolipara Nar Kalyan Somity (BNKS) // Association for Social Development

of Bangladesh (ASDB) // Justicia Feminist Network // SPARC // Pathchola Foundation //

Oboyob Diversity Circle // Prerona // Nice Foundation // Welfare Association for Development

Alternative (WADA) // Youth for Change Bangladesh Foundation // Dalit Women Forum // Jago

Nari Unnayon Sangstha (JNUS) // Sex Workers Network // Rape Law Reform Coalition (RLRC) /

and Cyber Support for Women and Children (CSWC) Lead - Bangladesh // Legal Aid and Services

Trust (BLAST) // Showhardo Alliance // Bangladesh Land Rights Network // Lead- Badabon Sangho

// **SRI LANKA** // Venasa Transgender Network // The Grassrooted Trust // Heart to Heart Lanka

// Delete Nothing // Sankranthi Foundation (formerly National Transgender Network) // Social

Welfare Mandram // Stand Up Movement // Equite // Care Consortium - Red Umbrella Network

(DAST) // Sri Lanka Women's NGO (SLWNGOF) - Lead: WERC // The Mannar Women's Development

Federation (MWDF) // E- Wing-Independent Centre for Empowering Women and Children //

Association of Women with Disabilities // Uva Human Resource Development Foundation //

Positive Hopes Alliance // Revolutionary Existence for Human Development (RED) // Circle Wing

of Young Feminist Team // Islamic Women's Association for Research and Empowerment - IWAR

// Center for Peacebuilding and Reconciliation- cpbr // Community Brotherhood Organisation

// Sisterhood Initiative // THOLAMAI // Community Encouragement Foundation (CEF) • **ÁFRICA** •

ETIOPIA // Need for Nutrition (N4ED) // Ethiopian Women with Disability National Association

(EWDNA) // The Family Guidance Associaton of Ethiopia(FGAE) // Araya Women and Children

Charitable Organization (AWCCO) // Joy Development Organization (JDO) // Extending Access

and Systems Enhancement // Help Generation // The Ethiopia Network of Women Shelters (ENWS)

// Network of Ethiopian Women 's Associations (NEWA) // YMP// Underground Digital Rights and

Queer Media from Ethiopia // The Good Samaritan Association // Rise and Shine // Tesfa Hiwot HIV

Positive Women Association of Tigray (THHPWAT) // Eurika, Éthiopie // Ethiopian Women's Rights

Advocates (EWRA) // Conseil éthiopien des droits de l'homme (EHRCO) // **KENIA** // Société pour l'autonomisation des

personnes sourdes du Kenya//Alliance africaine des travailleurs du sexe (ASWA) // FIK Feminist in Kenya // Youth Changers

Kenya (YCK)// Entashata Loita Community Based Organization // Kiambu Sex Workers Alliance// MaryFaith Children Center

(MFCC)// Jinsiangu// Smart Ladies Youth Iniciativa (SLYI)// Survivors of Sexual Violence in Kenya (SSVKenya)// RHNK // Azadi

Kenya // The Poor Philantropist // Entrepreneur Empowerment Advocacy-Health// Trust for Indigenous Culture& Health

(TICAH) // **BURKINA-FASO** // Association des jeunes femmes entrepreneurs (AJFEB) du Burkina Faso // Centre d ´ Etude et

de Prospection en Développement solidaire (C.EPRO.DE.S) // Action Communautaire pour le Bien-être de l'Enfant et de la

Femme au Burkina (ABEFAB) // Association Soeurs pour Soeurs/Tond Laa Taaba // Coalition Agir Contre les Violences basées

sur le Genre au Burkina Faso - Faso CAC_VBG // Consortium des organisations des femmes rurales leaders du Burkina Faso

(COFRL-B) // ssociation Bonne Gouvernance et Developpement Local de la Tapoa (ABGDL/tapoa) // Initiative Pananetugri

pour le Bien-Etre de la Femme // **GUINEA** // Rassem-blement des Jeunes Leaders de Guinée // Initiatives des jeunes pour

le bienêtre de la femme et l'enfant // Organisation des secours aux handicapés de Guinée // Organisation Force de femmes

// Solidarite Suisse-Guinee (SSG) // Réseau Ouest Africain des femmes handicapées (ROFAH) // Women of Africa // Femmes

Développement et DroitsHumains Guinée (F2DHG) // Amazonnes de la Presse Guinée // Mon Enfant Ma Vie (MEMAV //

Femmes et Filles pour le Développement Durable (FFDD) // Cellule Feminine pour la Protection de l ´ Enfant et de la Jeune

Fille (CFPEJF) // Association Guinéenne des Femmes Actives // Alliance des Jeunes pour la Cause des Femmes AJCF // Afrique

ARC-EN-CIEL Guinée // E-Education Citoyenne Guinea // You Fondation GN // **NIGERIA** // Reseau Feminist Nigerienne //

Association Nigérienne pour la Bien-Etre dela Famille (ANBEF) // Femmes Action Développement // Ligue Nigérienne des

Droit des Femmes // Jeunesse Active pour le Développement Communautaire Niger (JADCN)) // Ecole Parrainage, Action et

Dévelop-pement (EPAD) // Women in Nexus (WIN) // **COSTA DE MARFIL** // Association invoirienne pour le bien-être familial

(AIBEF) // Coalition des Organisations Féministes de Côte d'Ivoire (COFEMCI) // Women in Law and Development in Africa/

côte d ´ Ivoire (WILDAF-CI) //Espace Confiance // Associaotion des Femmes Juristes de CI // Ligue Ivoirienne des Droits

des Femmes // Akwaba Mouso // Réseau Ivoirien des Femmes LBQ-RIF // Action et Humanisme // Save Rural Women and Children

(SRWOCH) // Femmes Veuves d ´ Afrique (FVA) // Digu Tugu // SOS Forêts // Fondation Diguï pour la Grande Esperance // Initiative Tile

SUR AMÉRICA