Consultez la boîte à outils ici

AFRIQUE

1. **GUINÉE** 18 Organisations
2. **CÔTE D'IVOIRE** 15 Organisations
3. **BURKINA FASO** 8 Organisations
4. **NIGER** 7 Organisations
5. **ETHIOPIE** 17 Organisations
6. **KENYA** 16 Organisations

ASIE

7. **SRI LANKA** 23 Organisations
8. **BANGLADESH** 20 Organisations

L'AMÉRIQUE LATINE

9. **MEXIQUE** 23 Organisations
10. **COLOMBIE** 20 Organisations

NOTE DE POLITIQUE PUBLIQUE

Soutenir les organisations féministes de base à partir d'une approche féministe : enseignements tirés de la capitalisation mondiale du modèle **FON.**

À une époque où les mouvements féministes font face à un rétrécissement de l'espace civique, à une montée des offensives anti-droits et à une diminution de l'accès à des financements flexibles, le modèle **FON** démontre qu'une autre forme de coopération internationale est possible : une coopération fondée sur la confiance, l'autonomie, la flexibilité et le renforcement des mouvements.

Le programme **FON** (Feminist Opportunities Now) constitue un exemple concret de mise en œuvre d'une approche féministe visant à renforcer les écosystèmes féministes. Le **« modèle FON »** se caractérise par son alignement avec les valeurs féministes — confiance, horizontalité, respect de l'autonomie, inclusion et soin — ainsi que par sa capacité à s'adapter à la diversité des contextes et des organisations. Son impact ne se limite pas au renforcement des organisations soutenues : le programme a également contribué à une transformation significative des pratiques, des postures et des modalités d'intervention des organisations du consortium.

Dans un contexte de remise en question des modèles traditionnels de soutien et d'aide au développement, l'évaluation globale du projet **FON** réalisée en 2026 met en lumière plusieurs enseignements clés pour repenser les mécanismes de soutien à la société civile féministe, en particulier aux organisations de base, et progresser vers des formes de coopération plus cohérentes avec les principes de la diplomatie féministe.

LE PROGRAMME FEMINIST OPPORTUNITIES NOW (FON)

FON est un programme financé par l'Agence Française de Développement (AFD) et mis en œuvre entre 2022 et 2026 par un consortium de cinq organisations internationales — Médecins du Monde, IPPF, CREA, Empow'Her et la FIDH — dans le but de renforcer les capacités des mouvements féministes à prévenir et à répondre aux violences basées sur le genre.

Le programme est déployé dans dix pays d'Afrique, d'Amérique latine et d'Asie *(Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Guinée, Éthiopie, Kenya, Niger, Colombie, Mexique, Bangladesh et Sri Lanka)* et combine financement direct des organisations féministes, renforcement des capacités, accompagnement stratégique, soutien au plaidoyer et consolidation des mouvements.

Le modèle d'intervention repose sur une combinaison d'outils complémentaires : subventions aux organisations féministes — y compris les petits groupes ou collectifs informels — accompagnement technique individualisé, développement de projets, soutien aux réseaux et aux mouvements féministes ainsi qu'aux actions de plaidoyer à différents niveaux.

RÉSULTATS CLÉS AU NIVEAU ORGANISATIONNEL

210 Organisations, réseaux et groupes féministes de base soutenus dans 10 pays.

188 Organisations ont renforcé leurs capacités de prévention et de réponse aux violences basées sur le genre.

223 Organisations ont participé à des processus collectifs d'apprentissage et de renforcement des capacités.

83 Organisations ont bénéficié d'un accompagnement spécifique pour leurs initiatives de plaidoyer.

52 Organisations ont obtenu de nouvelles sources de financement au-delà du programme **FON**, renforçant ainsi leur durabilité et leur résilience à long terme.

FON *vise à renforcer la résilience, la durabilité et l'influence des organisations, en particulier les plus petites, afin de leur permettre d'agir dans des contextes complexes et de renforcer leur capacité d'influence aux niveaux local, national et international.*

FON vers un modèle de soutien féministe

La coopération internationale continue souvent de fonctionner selon des règles qui limitent le potentiel des mouvements féministes : financements rigides, à court terme, et relations inégalitaires.

Dans des contextes de crise démocratique et de rétrécissement de l'espace civique, ces modèles ne sont pas seulement inadéquats : ils font partie du problème.

Face à ces limites, le programme **FON** a cherché à expérimenter une autre manière de soutenir les organisations féministes, en cohérence avec les principes et les pratiques des mouvements féministes.

Il s'agit d'un modèle fondé sur la confiance, l'autonomie et le soin, qui reconnaît les organisations féministes comme des actrices politiques à part entière. Il s'éloigne des dynamiques de pouvoir asymétriques dans lesquelles les organisations sont souvent considérées comme de simples exécutantes plutôt que comme des actrices centrales de la production de savoirs et de l'action collective.

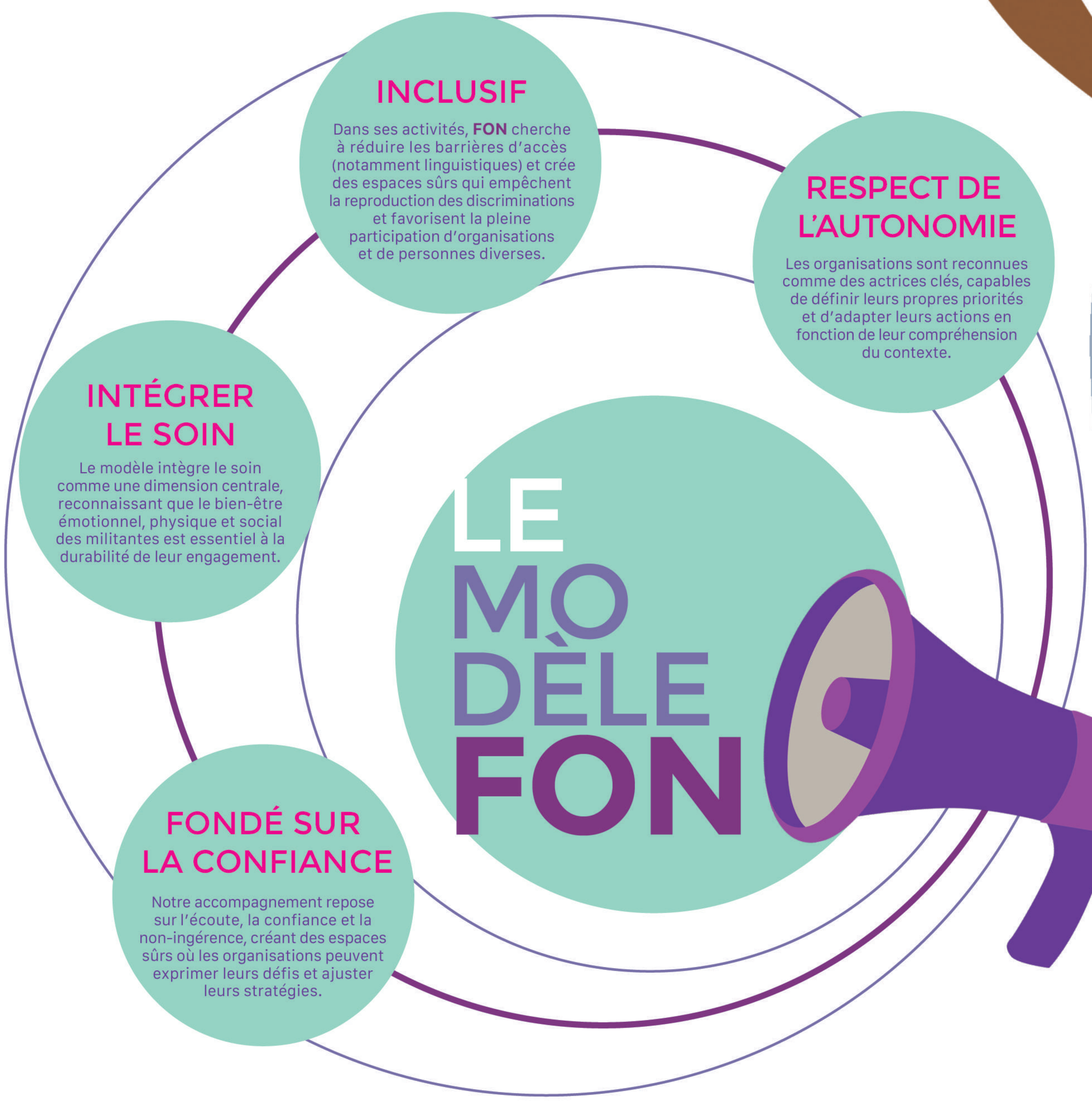
Par ailleurs, le programme accorde une importance particulière aux mécanismes d'accompagnement, conçus comme un élément central du modèle. Au-delà du financement, **FON** promeut des relations fondées sur la confiance, l'écoute active et la non-ingérence, avec une forte capacité d'adaptation et de réponse aux besoins des organisations. Cette proximité permet d'ajuster le soutien au fil du temps, de répondre aux imprévus et de créer un environnement dans lequel les organisations peuvent exprimer leurs défis sans craindre de compromettre le soutien reçu.

UNE TRANSFORMATION DES PRATIQUES

La mise en œuvre du modèle **FON** a généré des évolutions observables à deux niveaux étroitement liés.

Le programme a contribué à renforcer les organisations féministes soutenues, non seulement en matière de capacités techniques, mais également dans leur positionnement stratégique, leur autonomie et leur coordination avec d'autres acteurs.

Au-delà du renforcement des organisations individuelles, **FON** a contribué à consolider les écosystèmes féministes en favorisant la collaboration, l'apprentissage entre pairs et le plaidoyer collectif. Les financements flexibles et l'accompagnement sur mesure ont permis aux organisations de renforcer leur positionnement stratégique, de participer aux processus politiques et de répondre à l'évolution des contextes politiques. Dans l'ensemble du programme, 138 organisations ont renforcé leurs capacités, 83 ont bénéficié d'un soutien pour leurs initiatives de plaidoyer et 223 ont participé à des processus collectifs d'apprentissage.



IMPLICATIONS STRATÉGIQUES POUR LA COOPÉRATION

L'expérience de **FON** montre qu'il existe d'autres possibilités de coopération entre les bailleurs, les fonds, les organisations philanthropiques et les mouvements féministes.

L'expérience de **FON** offre plusieurs enseignements stratégiques aux bailleurs et aux acteurs de la coopération souhaitant soutenir plus efficacement les mouvements et organisations féministes :

1 FINANCER LES ORGANISATIONS, PAS SEULEMENT LES PROJETS

Déplacer l'attention du financement de projets vers le soutien organisationnel. Cela implique de passer d'une approche centrée sur la mise en œuvre d'activités prédéfinies à une approche qui privilégie le renforcement des capacités, de l'autonomie et de la durabilité des organisations sur le long terme.

2 ADOPTER UNE APPROCHE ÉCOSYSTÉMIQUE

Abandonner une logique de soutien individuel à certaines organisations et privilégier une stratégie combinant différents types d'appui afin de renforcer les écosystèmes féministes, notamment les segments les moins représentés (jeunes mouvements féministes, organisations défendant les droits des personnes LGBTQI+, organisations féministes travaillant sur le handicap, les droits des travailleuses du sexe, les personnes vivant avec le VIH, etc.).

3 GARANTIR UNE VÉRITABLE FLEXIBILITÉ

Introduire une réelle flexibilité dans les mécanismes de financement, permettant des adaptations en fonction des contextes et reconnaissant la diversité des trajectoires organisationnelles.

4 TRANSFORMER LES RELATIONS DE SOUTIEN

Fonder les relations sur la confiance, l'écoute active et le respect de l'autonomie des organisations, plutôt que de reproduire des dynamiques hiérarchiques qui entretiennent une relation bailleur-bénéficiaire au détriment d'un véritable partenariat.

5 FINANCER LE SOIN ET LA SÉCURITÉ

Intégrer des dimensions souvent négligées dans la coopération, telles que le soin (y compris l'auto-soin), la sécurité des militantes ou encore les barrières linguistiques et politiques qui limitent la participation de certains acteurs, ce qui nécessite également des ressources et un engagement spécifiques.

DES MOUVEMENTS QUI TRANSFORMENT

DE LA DOCUMENTATION AU PLAIDOYER INTERNATIONAL

À la suite d'un atelier sur la documentation éthique des violences basées sur le genre organisé par la FIDH, EMAF et IDHEAS ont documenté les disparitions de femmes et de filles liées à la traite des êtres humains au Mexique. Leur rapport, Qui nous cherche ? Qui se soucie de nous ?, a bénéficié d'une importante couverture médiatique nationale et, grâce au soutien stratégique des partenaires de **FON**, a ensuite été présenté lors de la Commission de la condition de la femme (CSW) à New York.

Cet exemple illustre comment la combinaison du renforcement des capacités, de l'accompagnement et du soutien au plaidoyer a permis à des organisations féministes de base de valoriser leurs données probantes et d'influencer des espaces internationaux de décision politique.

52 ORGANISATIONS RENFORCENT LEUR AUTONOMIE FINANCIÈRE GRÂCE AU MODÈLE FON

Grâce à l'accompagnement personnalisé de **FON**, 52 organisations féministes ont obtenu de nouvelles sources de financement, renforçant leur durabilité, leurs capacités stratégiques et leur aptitude à développer des collaborations au sein des écosystèmes féministes.

Ces résultats illustrent l'importance d'investir dans les organisations elles-mêmes, et pas uniquement dans leurs projets, afin de soutenir leur autonomie, leur capacité d'innovation et leur impact à long terme.

• L'AMÉRIQUE LATINE •

// **COLOMBIE** // Aquelarre // Alianza Joven // Sororidad Sureña // Con-Vivamos // Corporación El Cuarto Mosquetero // Corporación Putamente Poderosas // Corporación Violeta en Movimiento // Fundación Empodérame // Fundación Arte con Amor // Fundación Casa de la Mujer // Fundación Luciérnagas de Colombia // Fundación MOIRAS // Fundación Movimiento Feminista de Niñas y Mujeres Wayuu // Fundación Movimiento de Mujeres Unidas Diversas y Empoderadas (MUDE) // Ítaca laboratorio – Red de organizaciones feministas y diverses del Eje Cafetero // Machis entrelazadas // Montañeras Enruanadas-Colectiva abortera Cundiboyacense // Fundación Mujer y Futuro // Red Departamental de Mujeres Chocoanas // Útera Casa Feminista // Corporación Vamos Mujer // **MÉXIQUE** // ACASAC //Afrocaracolas // Brújula Intersexual // CDMCH (Centro de Derechos de las Mujeres de Chiapas) // Colectiva Arte, Comunidad y Equidad // Colectivo Algaraza // Colibríes // Programa Compañeros, Creciendo en diversidad humana Yumana // El taller // Equipo Mexicano de Antropología Forense (EMAF) // Familia Desaparecidos de Orizaba // Las Calafias // Luminas // Mujeres de la Tierra // Nos Queremos Vivas // Observatorio de Violencia contra las Mujeres en Guerrero // Pueblos y Comunidades Indígenas Transfronterizos (PUCOMIT) // Red Feminista para el acceso a la Justicia // Red de organizaciones para la defensa de los derechos humanos de las mujeres indígenas y la equidad de género en nuestras comunidades (RODMI) // Red Jacarandas // Red por una política fiscal feminista // Tlali **• ASIE •** // **BANGLADESH** // Disability Pride Bangladesh // Shongshoptok // Ashar Prodeep (AP) // Bangladesh Disabled Development Trust - BDDT // Bolipara Nar Kalyan Somity (BNKS) // Association for Social Development of Bangladesh (ASDB) // Justicia Feminist Network // SPARC // Pathchola Foundation // Oboyob Diversity Circle // Prerona // Nice Foundation // Welfare Association for Development Alternative (WADA) // Youth for Change Bangladesh Foundation // Dalit Women Forum // Jago Nari Unnayon Sangstha (JNUS) // Sex Workers Network // Rape Law Reform Coalition (RLRC) / and Cyber Support for Women and Children (CSWC) Lead - Bangladesh // Legal Aid and Services Trust (BLAST) // Showhardo Alliance // Bangladesh Land Rights Network // Lead- Badabon Sangho // **SRI LANKA** // Venasa Transgender Network // The Grassrooted Trust // Heart to Heart Lanka // Delete Nothing // Sankranthi Foundation (formerly National Transgender Network) // Social Welfare Mandram // Stand Up Movement // Equite // Care Consortium - Red Umbrella Network (DAST) // Sri Lanka Women's NGO (SLWNGOF) - Lead: WERC // The Mannar Women's Development Federation (MWDF) // E- Wing-Independent Centre for Empowering Women and Children // Association of Women with Disabilities // Uva Human Resource Development Foundation // Positive Hopes Alliance // Revolutionary Existence for Human Development (RED) // Circle Wing of Young Feminist Team // Islamic Women's Association for Research and Empowerment - IWAR // Center for Peacebuilding and Reconciliation- cpbr // Community Brotherhood Organisation // Sisterhood Initiative // THOLAMAI // Community Encouragement Foundation (CEF)**• AFRIQUE •** **ÉTHIOPIE** // Need for Nutrition (N4ED) // Ethiopian Women with Disability National Association (EWDNA) // The Family Guidance Associaton of Ethiopia(FGAE) // Araya Women and Children Charitable Organization (AWCCO) // Joy Development Organization (JDO) // Extending Access and Systems Enhancement // Help Generation // The Ethiopia Network of Women Shelters (ENWS) // Network of Ethiopian Women ´s Associations (NEWA) // YMP// Underground Digital Rights and Queer Media from Ethiopia // The Good Samaritan Association // Rise and Shine // Tesfa Hiwot HIV Positive Women Association of Tigray (THHPWAT) // Eurika, Éthiopie // Ethiopian Women's Rights Advocates (EWRA) // Conseil éthiopien des droits de l'homme (EHRCO) // **KENYA** // Société pour l'autonomisation des personnes sourdes du Kenya//Alliance africaine des travailleurs du sexe (ASWA) // FIK Feminist in Kenya // Youth Changers Kenya (YCK)// Entashata Loita Community Based Organization // Kiambu Sex Workers Alliance// MaryFaith Children Center (MFCC)// Jinsiangu// Smart Ladies Youth Initiativa (SLYI)// Survivors of Sexual Violence in Kenya (SSVKenya)// RHNK // Azadi Kenya // The Poor Philantropist // Entrepreneur Empowerment Advocacy-Health// Trust for Indigenous Culture& Health (TICAH) // **BURKINA-FASO** // Association des jeunes femmes entrepreneurs (AJFEB) du Burkina Faso // Centre d ´ Etude et de Prospection en Développement solidaire (C.EPRO.DE.S) // Action Communautaire pour le Bien-être de l'Enfant et de la Femme au Burkina (ABEFAB) // Association Soeurs pour Soeurs/Tond Laa Taaba // Coalition Agir Contre les Violences basées sur le Genre au Burkina Faso - Faso CAC_VBG // Consortium des organisations des femmes rurales leaders du Burkina Faso (COFRL-B) // ssociation Bonne Gouvernance et Developpement Local de la Tapoa (ABGDL/tapoa) // Initiative Pananetugri pour le Bien-Etre de la Femme // **GUINÉE** // Rassem-blement des Jeunes Leaders de Guinée // Initiatives des jeunes pour le bienêtre de la femme et l'enfant // Organisation des secours aux handicapés de Guinée // Organisation Force de femmes // Solidarite Suisse-Guinee (SSG) // Réseau Ouest Africain des femmes handicapées (ROFAH) // Women of Africa // Femmes Développement et DroitsHumains Guinée (F2DHG) // Amazonnes de la Presse Guinée // Mon Enfant Ma Vie (MEMAV // Femmes et Filles pour le Développement Durable (FFDD) // Cellule Feminine pour la Protection de l ´ Enfant et de la Jeune Fille (CFPEJF) // Association Guinéenne des Femmes Actives // Alliance des Jeunes pour la Cause des Femmes AJCF // Afrique ARC-EN-CIEL Guinée // E-Education Citoyenne Guinea // You Fondation GN // **NIGER** // Reseau Feminist Nigerienne // Association Nigérienne pour la Bien-Etre dela Famille (ANBEF) // Femmes Action Développement // Ligue Nigérienne des Droit des Femmes // Jeunesse Active pour le Développement Communautaire Niger (JADCN)) // Ecole Parrainage, Action et Dévelop-pement (EPAD) // Women in Nexus (WIN) // **COTE D´IVOIRE** // Association invoirienne pour le bien-être familial (AIBEF) // Coalition des Organisations Féministes de Côte d'Ivoire (COFEMCI) // Women in Law and Development in Africa/ côte d ´ Ivoire (WILDAF-CI) //Espace Confiance // Associaotion des Femmes Juristes de CI // Ligue Ivoirienne des Droits des Femmes // Akwaba Mousso // Réseau Ivoirien des Femmes LBQ-RIF // Action et Humanisme // Save Rural Women and Children (SRWOCH) // Femmes Veuves d ´ Afrique (FVA) // Digu Tugu // SOS Forêts // Fondation Digui pour la Grande Esperance // Initiative Tile

MÉDECINS DU MONDE, IPPF, CREA, EMPOW'HER Y FIDH